

Rapport annuel 2024-2025

La COCAF est un espace dédié aux enjeux liés à l'éducation tout au long et au large de la vie, notamment la formation continue auprès des adultes et l'éducation populaire autonome.

Solidarité - Engagement - Démocratie circulaire



COCAF

Coalition des organismes
communautaires autonomes
de formation



Rapport présenté à l'assemblée annuelle des membres du 1^{er} octobre 2025.

Rédaction :

- Danielle Gill
- Fanny He
- Érika Laflamme
- Marilou Lépine-Gougeon

Révision :

- Ariane Boyer-Roy
- Fanny He
- Érika Laflamme
- Marilou Lépine-Gougeon

Infographie :

- Érika Laflamme
-

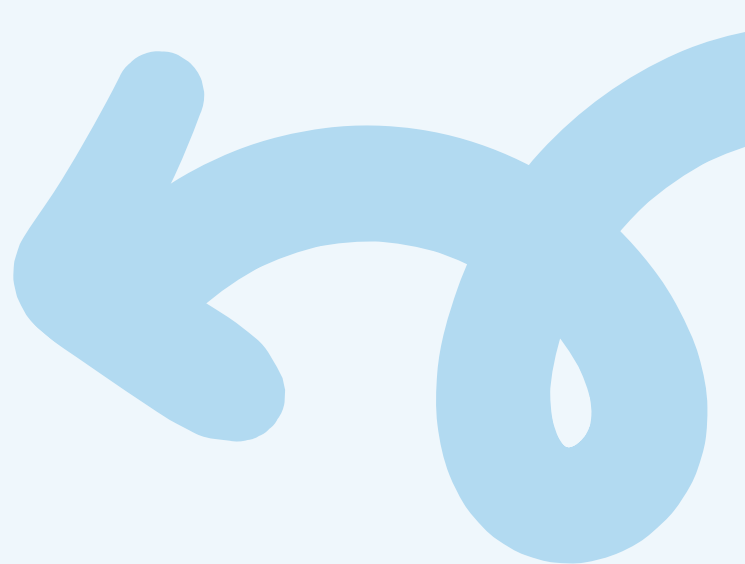
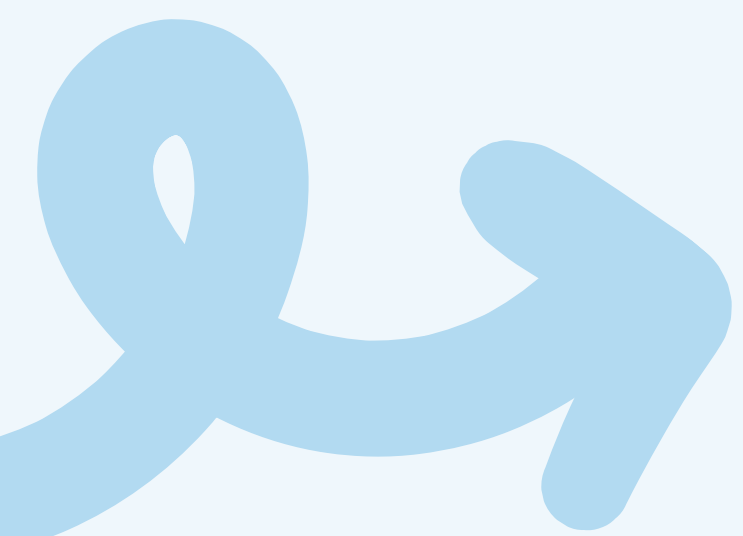
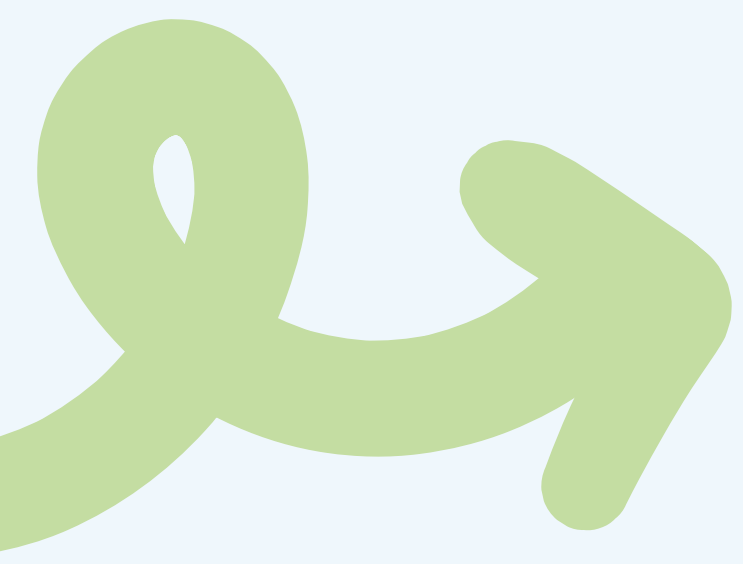


Table des matières

Mot de la présidence	4
Mission	5
Valeurs	5
Membres	6
Équipe de travail	8
Vie associative	9
Soutien aux membres	14
Événements	14
Représentations	18
Savoirs Communautaires	23
Gestion et financement	25
Perspectives pour 2025-2026	25



Mot de la présidence



Chers membres,

Alors que nous tournons la dernière page de l'année 2024-2025, c'est avec une profonde reconnaissance et une vive émotion que je vous adresse ce mot, en tant que personne représentant la présidence de la COCAF.

Cette année fut marquée par une intensité remarquable : des projets porteurs, des réflexions collectives, des transformations démocratiques et une mobilisation constante pour faire rayonner l'éducation populaire autonome. Ensemble, nous avons poursuivi la refonte de nos règlements généraux, affirmé notre voix dans les consultations gouvernementales, et soutenu les membres avec une bienveillance qui fait la force de notre réseau.

Le projet *Savoirs Communautaires*, emblème de notre engagement envers la formation continue, a pris son envol grâce à l'implication de dizaines de personnes passionnées. Il incarne notre capacité à rêver, à construire et à transmettre.

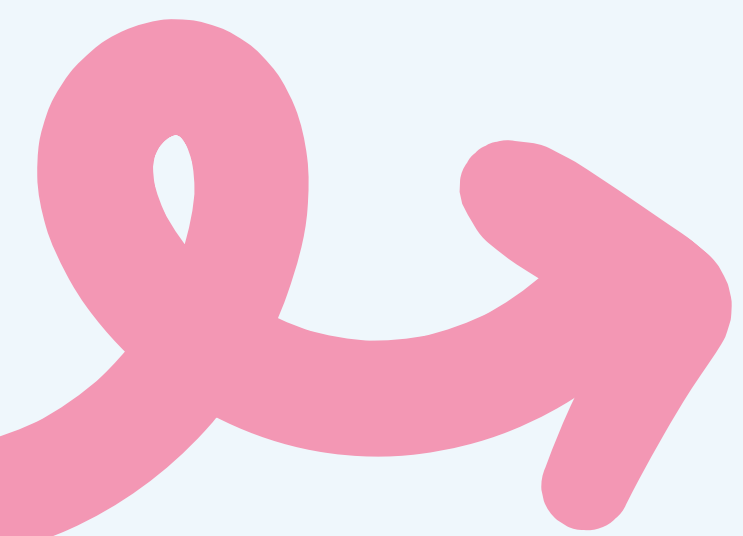
Dans un contexte où les enjeux sont complexes et les défis nombreux, la COCAF a su rester debout, solidaire et engagée. Chaque comité, chaque assemblée, chaque geste posé témoigne de notre volonté de poursuivre notre engagement pour l'éducation tout au long et au large de la vie...

Je tiens à saluer le travail exceptionnel de l'équipe, des personnes siégeant au conseil d'administration, et de toutes celles et ceux qui, dans l'ombre ou la lumière, font vivre la COCAF. Merci pour votre confiance, votre énergie et votre fidélité.

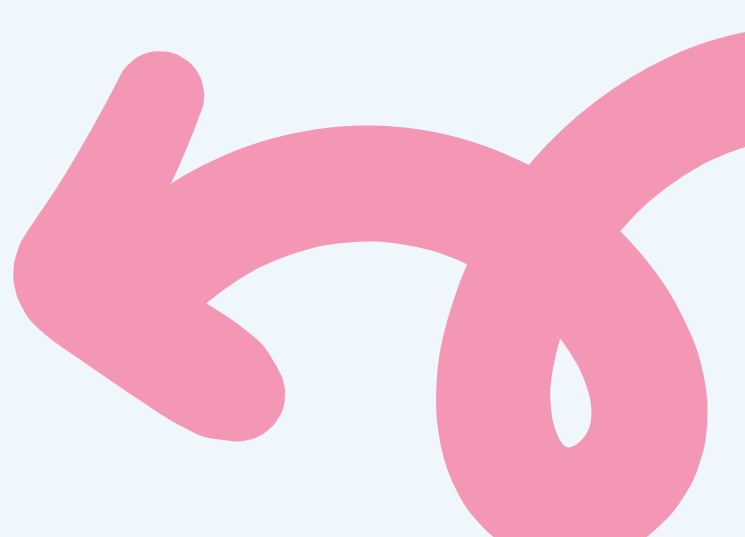
L'année qui s'annonce sera, elle aussi, riche en défis et en promesses. Ensemble, poursuivons notre route, avec courage et conviction, pour que l'éducation populaire autonome continue d'être un levier de transformation sociale.

Solidairement,

Danielle Gill
Coordonnatrice du Centre régional de formation de Lanaudière (CRFL),
Présidente du conseil d'administration de la COCAF



Mission

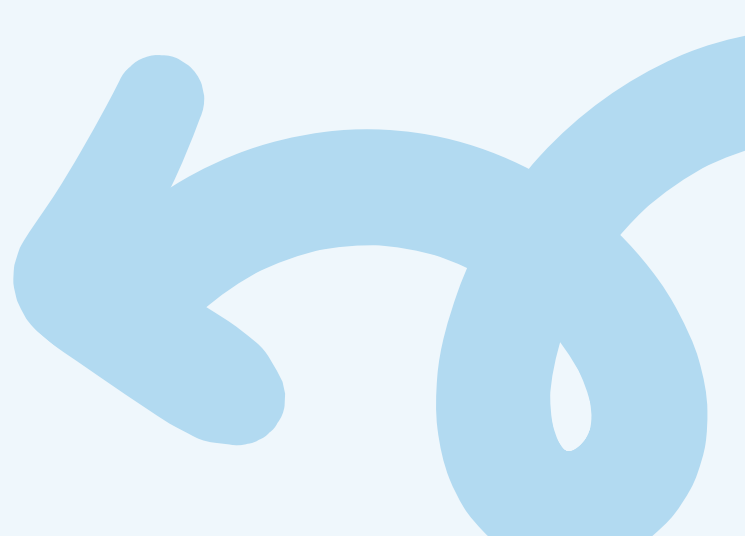


Fondée en 2007, la **Coalition des organismes communautaires autonomes de formation (COCAF)** est un espace dédié aux enjeux liés à l'éducation tout au long et au large de la vie, notamment la formation continue auprès des adultes et l'éducation populaire autonome. À travers la collaboration, l'échange et la délibération, elle identifie les problématiques, se positionne et développe des stratégies d'action et de représentation afin de faire progresser son secteur d'activités.

La COCAF rassemble **18 organismes communautaires autonomes de formation (OCAF)** de partout au Québec. Ses membres renforcent l'autonomie et le pouvoir d'agir des organismes communautaires par la formation, l'accompagnement et la recherche participative dans une approche d'éducation populaire.



Valeurs



La COCAF appuie son action sur ces valeurs :

Solidarité : La COCAF place la collaboration, le partage des savoirs et l'ouverture au cœur de ses pratiques. Elle croit que chaque opinion a son importance et mérite qu'on y accorde respect et considération. L'organisme et ses membres sont également solidaires du mouvement de mobilisation visant la transformation sociale.

Engagement : La COCAF est engagée activement dans la valorisation de l'éducation populaire autonome et dans la lutte pour la justice sociale. Elle cherche à inspirer le changement social en faisant preuve d'un leadership courageux et empreint d'un respect des différences.

Démocratie circulaire : La démocratie est à la base de toutes les interactions de la COCAF et de ses membres. La démocratie circulaire s'exprime, notamment, par la transparence, l'équité, l'horizontalité et le respect de l'autonomie des membres.

Membres



Carrefour de développement social par l'éducation populaire (CDSEP);



Carrefour de participation, ressourcement et formation (CPRF);



Centre d'animation, de formation et d'accompagnement (CAFA);



Centre de formation communautaire – Carrefour de Partages d'Expériences et de Connaissances (CFC-CPEC);



Centre de formation communautaire de la Mauricie (CFCM);



Centre de formation populaire (CFP);



Centre de formation sociale Marie-Gérin-Lajoie (CMGL);



Centre régional de formation de Lanaudière (CRFL);



Centre de recherche sociale appliquée (CRSA);

Membres



Centre St-Pierre (CSP);



Co-Savoir (anciennement le Centre de documentation sur l'éducation des adultes et la condition féminine – CDÉACF);



Groupe de recherche et de formation sur la pauvreté au Québec (GRFPQ);



Groupe Femmes, Politique et Démocratie (GFPD);



Institut National de Formation et de Recherche-Action (INFRA);



L'Autre Montréal;



Laboratoire de Formation Populaire de l'Outaouais (LFPO);



La Puce ressource informatique;



Relais-femmes.

Équipe de travail

Pour une deuxième année consécutive, la COCAF a pu compter sur un trio d'employées passionnées et dévouées : **Ariane-Boyer-Roy** et **Marilou Lépine-Gougeon** (co-coordination) et **Érika Laflamme** (communications et vie associative). Elle a pu également compter sur **Fanny He** (chargée de projets), qui a veillé au bon déroulement du projet *Savoirs Communautaires*. Ensemble, dans l'adversité et à travers les nombreux défis qu'affronte actuellement le milieu communautaire, elles ont donné tout leur possible pour mettre en œuvre les beaux projets de la COCAF, en ayant toujours à cœur sa mission et ses valeurs.



Ariane Boyer-Roy



Marilou Lépine-Gougeon



Érika Laflamme



Fanny He

Les formations suivies par l'équipe de travail

La COCAF n'a que trop bien conscience de l'importance de la formation continue pour acquérir de nouvelles compétences et se mettre à jour sur celles déjà acquises. Ainsi, cette année, une partie ou l'entièreté de l'équipe de travail a suivi les formations suivantes :

- « **L'impact des biais inconscients sur la discrimination** », offerte par la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse;
- « **Éducation populaire autonome** », offerte par le CPRF;
- « **L'art comme outil de transformation sociale** », offerte par le CSP;
- « **Animation dynamique d'assemblées délibérantes** », offerte par le CFP.

Une partie de l'équipe a aussi assisté à plusieurs webinaires ou conférences portant sur des sujets comme les ressources humaines, la gouvernance et la sobriété numérique.

Vie associative

L'année 2024-2025 a permis à la COCAF ainsi qu'à ses membres de poursuivre la mise en place des changements structurels qui ont été adoptés au cours de l'année 2023-2024.

L'AGA

Le 25 septembre 2024 se tenait l'**assemblée générale annuelle de la COCAF**. En plus des points habituels, une place importante a été accordée au retour sur la **première année de la nouvelle structure de la COCAF**. On a constaté qu'une clarification de celle-ci était nécessaire et le comité Vie associative a été mandaté pour effectuer une **refonte des règlements généraux**. Il a été décidé de poursuivre dans cette structure, tout en continuant de l'améliorer.

Les assemblées régulières des membres

Cette année, la COCAF a tenu **cinq assemblées régulières des membres** en mode hybride. Ces espaces d'échanges et de discussions ont été animés avec brio par **Lucie Hébert**. Les points sur les **nouvelles des membres**, le **suivi du CA** et la **représentation** ont été récurrents. S'ajoutant à ces points, la **mesure 1.2.4 du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC)**, portée par la COCAF, a été à l'avant-plan des discussions, comme elle est en cours de réalisation. De plus, en concordance avec la décision prise à l'assemblée générale annuelle, des ateliers ont été organisés afin de structurer la **refonte des règlements généraux** de la COCAF entamée par le comité Vie associative. En décembre, l'assemblée a également reçu la visite de **Caroline Toupin (Réseau québécois de l'action communautaire autonome)** qui nous a présenté un historique de la **Politique gouvernementale sur l'action communautaire** et qui nous a rappelé les enjeux toujours en cours avec celle-ci.



Atelier sur les règlements généraux lors de l'assemblée des membres du 29 janvier 2025

Les comités

Conseil d'administration

Le CA s'est réuni à quatorze reprises au cours de l'année 2024-2025. Il était composé de cinq membres :

Benoît Allard, administrateur, puis secrétaire depuis février 2025
Groupe de recherche et de formation sur la pauvreté au Québec (GRFPQ)

Vicky Brazeau, secrétaire jusqu'en février 2025
Centre d'animation, de formation et d'accompagnement (CAFA)

Maria-Lid Garcia, administratrice
La Puce ressource informatique

Danielle Gill, présidente
Centre régional de formation de Lanaudière (CRFL)

Caroline Masse, trésorière
L'Autre Montréal

La COCAF remercie Vicky Brazeau (CAFA) pour son implication sur le CA jusqu'en février 2025.



Benoît Allard, Caroline Masse, Maria-Lid Garcia et Danielle Gill

Les réalisations du plan d'action 2024-2025

Voici un résumé des réalisations du **plan d'action 2024-2025** :

- La COCAF, à travers notamment son implication auprès de l'ICÉA et sa participation à la première partie de la consultation portant sur la future Politique gouvernementale d'éducation des adultes et de formation continue (PGÉAFC), a **confirmé son importance et a solidifié son influence dans le monde de l'éducation des adultes et de la formation continue** ;
- La **refonte des règlements généraux** a été entamée, étape importante pour doter la COCAF et ses membres d'une structure associative et démocratique correspondant à ses valeurs et à sa mission ;
- Des **politiques administratives** ont été créées, révisées, adoptées puis mises en œuvre pour mieux encadrer le fonctionnement interne de la COCAF ;
- La COCAF a poursuivi la mise en œuvre de la **mesure 1.2.4 du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire 2022-2027 (PAGAC)**.

Comité Administration et Finances

Composition du comité : Esther Lapointe (GFPD) et Caroline Masse (L'Autre Montréal)

Cette année, le comité s'est surtout concentré à apporter son précieux soutien à l'équipe de travail à travers des courriels.

Comité Communications

Composition du comité : Louise Gauthier (CDSEP) et Andréane Parent (INFRA)

Après une année chargée l'an passé, celle-ci a été plus tranquille pour le comité Communications. Tout en suivant le **développement des réseaux sociaux de la COCAF**, il a **entamé une réflexion sur les outils de communication visuels** du regroupement.

Le comité s'est réuni à une reprise.

Comité Diversité et Inclusion

Composition du comité : Sonia Alimi (Relais-femmes) et Marie-Eve Leblanc (CSP)

Cette année, le comité Diversité et Inclusion a été consulté afin de poursuivre les **réflexions sur la participation en assemblée** et la **diversification des moyens de prise de parole**.

Le comité s'est réuni à une reprise.

Comité Formation

Composition du comité : Louise Gauthier (CDSEP) et Anne Goupil (CSP) pour l'organisation de la journée de réflexion et de formation 2024-2025.

Louise Gauthier (CDSEP) et Alex Grenier (CFP) pour l'organisation de la journée de réflexion et de formation 2025-2026

Le comité Formation est chargé d'organiser la traditionnelle **journée annuelle de réflexion et de formation** de la COCAF. Deux groupes ont constitué le comité : le premier pour organiser la journée de réflexion et de formation de septembre 2024 et le deuxième pour organiser celle de septembre 2025.

Le premier comité s'est réuni à trois reprises.

Le deuxième comité s'est réuni à deux reprises.

Comité Ressources Humaines

Composition du comité : Benoît Allard (GRFPQ), Vicky Brazeau (CAFA) et Françoise Tani (Co-Savoir)

Ce fut une année particulièrement chargée et mouvementée pour le comité Ressources Humaines. En effet, en plus d'avoir procédé à l'actualisation de la **politique des conditions de travail**, à l'élaboration de lignes directrices pour la **reconnaissance envers le personnel**, dans un souci d'équité, et à **l'embauche d'une nouvelle ressource** pour le projet *Savoirs Communautaires*, le comité a été confronté à plusieurs enjeux cette année. À l'instar de beaucoup trop d'organismes communautaires, faute d'un financement et d'un soutien adéquat, l'équipe de travail a notamment vécu de la **surcharge de travail**. La COCAF est reconnaissante de pouvoir compter sur un comité Ressources Humaines qui a à cœur le bien-être des personnes travailleuses!

Le comité s'est réuni à une quinzaine de reprises.

Comité Vie Associative

Composition du comité : Lyse Cloutier (CPRF) et Alex Grenier (CFP)

Le comité Vie Associative n'a pas chômé cette année! En effet, avec le mandat d'effectuer une **refonte des règlements généraux**, il avait du pain sur la planche. Le comité a donc **organisé deux ateliers** durant les assemblées régulières afin de bien connaître les besoins des membres, il a fait des **recherches concernant les pratiques d'autres regroupements** et a rédigé une **proposition de règlements généraux**.

Le comité s'est réuni à trois reprises.

Comité ad hoc sur la Politique d'éducation des adultes et de formation continue

Composition du comité : Laure-Alexia Borie (GFPD) et Kibamba Nimon (La Puce ressource informatique)

Lors de l'assemblée régulière des membres du 30 octobre 2024, il a été proposé de créer un comité ad hoc afin de se préparer à la **consultation gouvernementale sur la prochaine Politique d'éducation des adultes et de formation continue (PGEAFC)**. Le comité a d'abord envoyé un **sondage aux membres** pour connaître les enjeux qu'ils décelaient et les besoins qu'ils avaient en lien avec une prochaine PGEAFC. Il a ensuite **élaboré un atelier** qui n'a malheureusement pas pu voir le jour, compte tenu des horaires déjà très chargées des assemblées des membres. La COCAF a eu la surprise de recevoir enfin, près de deux semaines avant son déroulement, une invitation à la consultation gouvernementale sur la future PGEAFC. Elle a ainsi finalement participé à la consultation gouvernementale qui s'est tenue les 17 et 18 juin 2025.

Le comité s'est réuni à deux reprises.



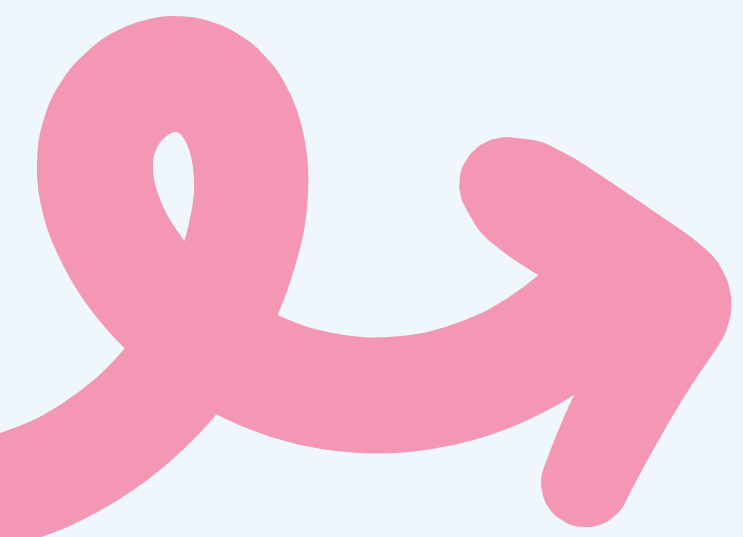
Soutien aux membres



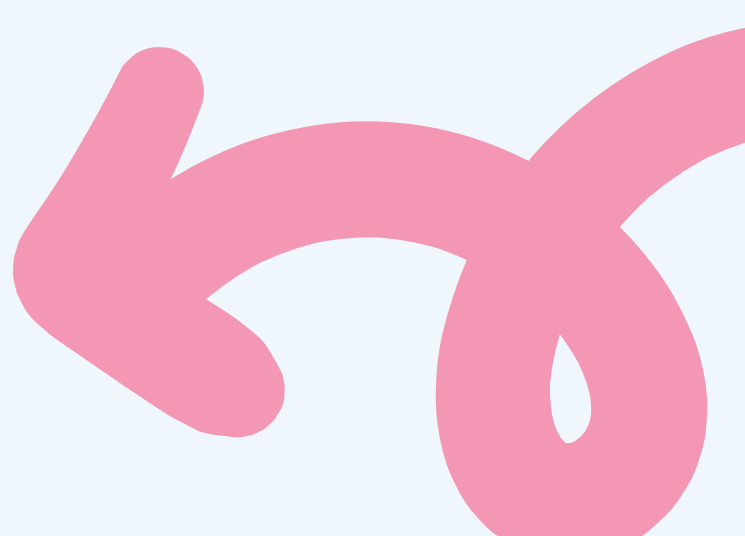
La COCAF a à cœur de soutenir ses organismes membres! Après tout, c'est grâce à eux que le regroupement existe et qu'il est parvenu à développer une véritable communauté dynamique. L'expérience que la COCAF a acquise au fil des années dans son champ d'intervention lui permet de se dévouer à son tour à ses membres en les aidant et en les supportant le mieux possible dans la réalisation de leur mission.

Encore cette année, du soutien sous toutes sortes de formes et concernant toutes sortes de sujets a été apporté aux organismes membres de la COCAF. Notamment, la COCAF a aidé des groupes membres à effectuer leur **demande de subvention** ainsi que leurs **redditions de comptes dans le cadre du Programme d'action communautaire sur le terrain de l'éducation (PACTE)**.

De plus, une **séance d'informations** est offerte aux personnes nouvellement arrivées au sein des organismes membres de la COCAF. Ainsi, parmi les groupes membres qui ont bénéficié du soutien de la COCAF cette année, les personnes employées de **deux organismes** sont allées à la rencontre virtuelle de la COCAF, de son équipe de travail, de son fonctionnement et des enjeux qui l'habitent.



Événements



Au fil des ans, la COCAF établit des traditions sous la forme d'événements qui savent réunir et célébrer la belle grande famille du regroupement. L'année 2024-2025 n'a pas échappé à ces traditions! De ce fait, en plus de sa **journée de réflexion et de formation** et de son **échange de cadeaux annuel**, elle a aussi pris le temps de souligner le **travail de son personnel** ainsi que **l'implication d'une membre quittant la COCAF**.

Journée de réflexion et de formation

Pour terminer une séquence de trois jours d'événements COCAF intensifs (la journée de réflexion sur le PAGAC et l'AGA s'étant déroulée dans la même semaine!), le 26 septembre 2024 a eu lieu la **journée annuelle de réflexion et de formation** qui avait pour thème « **L'éducation populaire autonome** ». Les principaux objectifs de la journée étaient de se **rappeler les fondements de l'éducation populaire autonome**, d'en saisir les **enjeux** et de **bonifier ou développer nos pratiques** dans un monde en changement. On peut dire que ceux-ci ont été atteints grâce aux activités ludiques et rassembleuses élaborées par notre animatrice **Lucie Hébert** et le **comité responsable de la journée**.

D'entrée de jeu et dans un joyeux chaos organisé, les personnes participantes ont pu faire la connaissance de collègues provenant d'autres OCAF, tout en mettant des mots sur **ce que signifie pour eux l'éducation populaire autonome**. Ensuite, un **historique** de l'éducation populaire autonome au Québec a été présenté par **Josée Harnois de la Table régionale des organismes volontaires d'éducation populaire (TROVEP) de la Montérégie**, ce qui a aidé à situer les pratiques actuelles de nos organismes. Finalement, les personnes participantes ont pu **échanger sur les défis qu'elles rencontrent** dans l'application des principes d'éducation populaire autonome, les **solutions possibles** et sur la **défense de ces principes** auprès de nos membres et partenaires.

Tout le monde en est ressorti inspiré et motivé à continuer de promouvoir l'éducation populaire autonome dans son milieu!



Activité brise-glace lors de la journée de réflexion et de formation du 26 septembre 2024.

Échange de cadeaux

Pour souligner l'arrivée du temps des fêtes sous le signe du partage, la COCAF aime bien organiser chaque année un **échange de cadeaux**. Cet échange de cadeaux, qui a eu lieu lors de l'assemblée des membres du 5 décembre 2024, a toujours un thème bien précis : **prendre soin de soi et se ressourcer**. Ainsi, encore cette année, les personnes membres de la COCAF étaient invitées à apporter un cadeau, neuf ou usagé, qui représentait quelque chose qui les détendait. Ce cadeau devait être anonyme : les gens allaient par la suite tenter de deviner de qui celui-ci venait. De ce fait, l'échange de cadeaux remplit **deux objectifs** : rappeler aux personnes l'importance de **prendre soin de soi**, surtout dans un contexte où les organismes communautaires vivent de plus en plus de surcharge de travail, et **apprendre à se connaître** chacune et chacun. La surprise, les rires et les belles anecdotes ont donné une belle énergie pour la poursuite de l'assemblée!

Activité de ressourcement

Pour une deuxième année dans son histoire, la COCAF a offert à son équipe de travail une **activité de ressourcement**. Comme cette activité avait lieu en décembre, les personnes employées ont choisi d'exprimer leur **esprit artistique** et **festif** en apprenant à faire une boule de Noël au tour à bois. Un beau moment de collégialité et de création qui fut bien apprécié!



Érika Laflamme et Marilou Lépine-Gougeon lors de l'activité de ressourcement de l'équipe, le 4 décembre 2024

Reconnaissance pour l'implication d'une membre quittant la COCAF

On aime tellement nos membres à la COCAF qu'on voudrait toutes et tous les garder éternellement! Évidemment, c'est malheureusement impossible! Cette année, **Ann Ruel (INFRA)** a quitté la belle grande famille de la COCAF. Pour souligner sa précieuse contribution au sein du regroupement, les membres de la COCAF ont décidé de créer un hommage à son image, tout en **chanson**!



Les membres de la COCAF interprétant la fameuse chanson de Ann Ruel, lors de l'assemblée du 7 mai 2025.

Une **carte remplie de chaleureux remerciements** de la part des membres de la COCAF lui a également été livrée. On la remercie encore pour son apport à la COCAF et on lui souhaite le meilleur pour le futur!



Représentation



Les activités de **représentation** et de **concertation** ont toujours occupé une place importante à la COCAF. En tant que regroupement national, il nous revient de **porter la voix des OCAF**, leurs **préoccupations** et leurs **enjeux** dans différents réseaux. Cette année ne fait pas exception à cette réalité!

Ministère de l'Éducation du Québec (MEQ)



Pour l'année 2024-2025, la COCAF était représentée auprès du MEQ par trois personnes : **Réjean Laprise (CFCM)**, **Marilou Lépine-Gougeon (COCAF)** et **Manuel Soto (CSP)**. Ces personnes veillent à représenter les intérêts du milieu de la formation continue auprès de notre programme de subvention, le **Programme d'action communautaire sur le terrain de l'éducation (PACTE)**.

Comité des secteurs

Les rencontres du comité des secteurs sont des moments où les **regroupements représentant tous les secteurs financés par le PACTE** se réunissent afin de travailler ensemble sur les dossiers qui seront traités lors des futures rencontres avec les fonctionnaires du MEQ, notamment les rencontres du **groupe de travail du MEQ** et celles du **comité mixte**. Ainsi, en plus de la délégation de la COCAF, le comité des secteurs était composée de personnes issues du **Regroupement des groupes populaires en alphabétisation du Québec (RGPAQ)**, du **Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage (ROCLD)**, du **Regroupement des écoles de la rue accréditées du Québec (RÉRAQ)** et de **Literacy Quebec**. Parmi les dossiers sur lesquels le comité a travaillé cette année, il y a le **cadre normatif pour 2025-2028**, l'**Opération Projets**, la **future PGEAFC** et les **coupures budgétaires en éducation**. Le comité s'est rencontré à une dizaine de reprises.

Groupe de travail

Le **groupe de travail du MEQ** est une instance où se réunissent les **regroupements représentant tous les secteurs financés par le PACTE**, à l'instar du comité des secteurs, ainsi que des **fonctionnaires du MEQ**. Les rencontres du groupe de travail sont un moment pour travailler sur les dossiers en cours au MEQ et qui touchent les groupes d'ACA financés par le PACTE. Parmi les dossiers sur lesquels le groupe de travail

s'est penché cette année, il y a le **cadre normatif pour 2025-2028**, qui sera désormais soumis au **Plan d'action de développement durable 2023-2028** du gouvernement du Québec, l'actualisation de **l'Opération Projets** et l'actualisation de la **reddition de compte**. Des enjeux comme la **gestion financière des organismes communautaires** ainsi que **l'admission de nouveaux groupes au PACTE** ont également été abordés. Le groupe de travail s'est rencontré à cinq reprises.

Comité mixte

Le **comité mixte** est une instance où se réunissent les **regroupements représentant tous les secteurs financés par le PACTE**, à l'instar du comité des secteurs et du groupe de travail, des **fonctionnaires du MEQ** ainsi que des **membres de la direction du MEQ**. Les rencontres du comité mixte sont un moment pour discuter des **enjeux politiques** que vivent les groupes d'ACA financés par le PACTE ainsi que pour faire valoir leurs revendications. Elles ont lieu deux fois par année. Cette année, les discussions et les revendications ont surtout porté sur les **besoins criants de financement** dans les organismes communautaires du PACTE, le **cadre normatif pour 2025-2028**, les enjeux de **formation avec Services Québec** et la **future PGEAFC**.

Comité consultatif

La COCAF constitue l'un des quatre groupes qui compose le **comité consultatif du MÉQ**, dont le rôle est de conseiller les fonctionnaires du PACTE sur les **admissions au programme PACTE**. Cette année, la COCAF était représentée par **Marilou Lépine-Gougeon (COCAF)**. Celle-ci fût bien accueillie par les autres membres du comité, poursuivant la bonne collaboration qui subsiste entre le comité consultatif et le MÉQ. Le comité consultatif s'est rencontré à une reprise.

Rencontre pré-budgétaire avec le cabinet du ministère des Finances

Réjean Laprise (CFCM) a représenté la COCAF lors d'une **rencontre pré-budgétaire entre les secteurs financés par le PACTE**, le conseiller politique du ministre des Finances **Thierry Fournier** et le directeur général des politiques aux particuliers du ministère des Finances **Vincent Vidal**. Il s'agissait d'une belle occasion pour rappeler l'importance du travail des organismes communautaires en éducation et en formation continue, et de **mettre de l'avant les besoins financiers** de plus en plus criants dans ces secteurs, dans un contexte économique de plus en plus difficile pour la population québécoise.

Consultation du MÉQ pour l'actualisation de la Politique gouvernementale d'éducation des adultes et de formation continue (PGEAFC)

On l'attendait avec impatience : la **première consultation portant sur la future PGEAFC** a finalement eu lieu en virtuel les 17 et 18 juin 2025. La COCAF, en tant qu'experte de la formation continue et de l'éducation non formelle dans le milieu communautaire et

représentante auprès du PACTE, était conviée à prendre part de cet important événement. **Marilou Lépine-Gougeon (COCAF)** figurait ainsi parmi la centaine de personnes participantes issus de tous les milieux concernés par l'éducation des adultes. Elle a donc pu faire valoir le rôle important de **l'éducation populaire autonome** et de **l'éducation non formelle** dans une perspective **d'éducation tout au long et au large de la vie** contribuant au bien commun. Cette première consultation portait plus spécifiquement sur **les enjeux entourant l'éducation des adultes**. Une deuxième consultation, à laquelle la COCAF espère participer, se concentrera sur **les solutions aux enjeux touchant l'éducation des adultes**.



Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)



Le RQ-ACA représente le **milieu de l'action communautaire autonome** à travers ses 78 regroupements et organismes nationaux membres issus de tous les secteurs du monde communautaire québécois. La COCAF fait partie de ses organismes membres, représentant le milieu de l'éducation non formelle et de la formation continue. Cette année, c'est **Réjean Laprise (CFCM)** et **Marilou Lépine-Gougeon (COCAF)** qui ont assuré cette représentation à travers les diverses instances du RQ-ACA.

Assemblées générales et rencontres des membres

La COCAF a été présente à chacune des assemblées et des rencontres des membres cette année. Parmi les sujets qui ont été abordés lors de ces événements, il y avait la **campagne unitaire Engagez-vous pour le communautaire**, les **enjeux entourant la philanthropie**, le **PAGAC**, la création d'une **loi sur l'ACA** et la **Semaine nationale de l'action communautaire autonome (SNACA)**.

La COCAF a assisté à trois rencontres.

Comité Stratégie intersectorielle

Réjean Laprise (CFCM) participe activement à ce comité qui porte un regard global sur les **enjeux que vivent les différents secteurs de l'action communautaire autonome** afin d'intervenir collectivement sur ces enjeux. Les travaux de cette année ont notamment porté sur le **PAGAC**, les **besoins en financement** dans le milieu communautaire autonome, la **participation à un huis-clos du budget 2025-2026** du ministère des Finances et le **guide des normes du Conseil du Trésor**.

La COCAF a participé à trois rencontres du comité.

Comité de coordination Engagez-vous pour le communautaire

Marilou Lépine-Gougeon (COCAF) a poursuivi son implication au comité de coordination *Engagez-Vous pour le communautaire*, responsable de l'organisation de cette grande campagne unitaire qui visait notamment un **rehaussement du financement** du milieu communautaire à la hauteur de ses besoins ainsi que la **protection du filet social québécois**. Malheureusement, malgré le travail acharné de toutes les personnes impliquées dans cette campagne, celle-ci a dû prendre fin en début d'année 2025.

La COCAF a participé à six rencontres pour la campagne.

Autres instances du RQ-ACA : CA, comité RH, comité Congrès et représentations politiques

Réjean Laprise (CFCM) a assuré encore cette année son mandat au sein du conseil d'administration du RQ-ACA. À titre d'administrateur, il s'est également impliqué dans le **comité des ressources humaines**, où il a veillé au bien-être du personnel du RQ-ACA, et dans le **comité Congrès** qui organise le congrès *Voir LOIN* du RQ-ACA, qui aura lieu en septembre 2025 à Trois-Rivières. Il a aussi fait partie de la délégation qui faisait de la **représentation politique** pour défendre les intérêts des organismes communautaires autonomes auprès de différentes instances gouvernementales comme la **Direction des politiques de la lutte contre la pauvreté et de l'action communautaire (DLPAC)**, le **ministère des Finances** et des **personnes élues de l'Assemblée nationale**.

Le conseil d'administration s'est réuni à huit reprises et a réalisé un lac-à-l'épaule. Le comité Congrès s'est réuni quant à lui à cinq reprises.

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)



CA

Charles Fillion (CSP) a poursuivi son mandat au conseil d'administration du CSMO-ÉSAC pour la COCAF. Encore cette année, il a su faire bénéficier le CSMO-ÉSAC de la **vision et de l'expertise de nos membres en matière de formation** pour tout le secteur de l'action communautaire. Il a également continué de s'impliquer au sein du **comité porteur sur la planification stratégique**. Outre la planification stratégique, parmi les dossiers qui ont occupé le CA en 2024-2025, il y avait l'embauche d'une toute **nouvelle direction générale**, le **projet DATAide** et la **PGEAFC**.

AGA

La COCAF a évidemment également assisté à l'assemblée générale annuelle du CSMO-ÉSAC. En plus de **Charles Fillion, Érika Laflamme (COCAF)** y était, elle aussi, présente au nom de l'équipe de travail. Durant l'assemblée, on a présenté les points saillants de l'année du CSMO-ÉSAC et annoncé le **départ d'Odette Trépanier (directrice générale)**, remplacée par **Ariane Marchand-Labelle (directrice générale adjointe)**, dans l'intérim. Ce fut une belle occasion pour Érika Laflamme d'aller à la rencontre de cette instance.

Institut de coopération pour l'éducation des adultes (ICÉA)



AGA

Marilou Lépine-Gugeon (COCAF) a représenté la COCAF lors de l'assemblée générale annuelle de l'ICÉA, qui a eu lieu le 15 octobre 2024. Il s'agissait d'une belle opportunité non seulement pour **s'informer sur les orientations et les actions de l'Institut**, mais aussi pour en savoir plus sur **l'actualité entourant les enjeux liés à l'éducation des adultes**.

CA

Marilou Lépine-Gugeon (COCAF) a continué son mandat au CA de l'ICÉA, où elle porte la voix des organismes communautaires autonomes de formation, notamment quant aux **enjeux** qu'ils vivent et **l'importance des approches d'éducation non formelle et non qualifiante** dans le développement d'une société plus juste pour tout le monde. Ainsi, elle a pris part à trois rencontres, dont une en présentiel. Parmi les enjeux importants abordés par le CA cette année, il y avait la **préparation à la consultation sur la future PGEAFC** et la **relève de Daniel Baril, directeur général de l'ICÉA**, qui quitte l'organisation après près de 25 ans de dévouement à l'éducation des adultes.

Savoirs Communautaires

La COCAF a poursuivi cette année la réalisation de la **mesure 1.2.4 du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire 2022-2027 (PAGAC)**, qui vise à développer **quatre formations en ligne destinées au milieu communautaire** partout à travers le Québec. Le projet a été nommé **Savoirs Communautaires** par les membres de la COCAF.

Journée de travail sur le PAGAC

Dans le cadre de la mise en œuvre de la mesure, la COCAF a organisé une **journée de travail** le 24 septembre 2024. Cette rencontre, animée par **Rim Mohsen**, visait à **structurer collectivement les prochaines étapes du projet**, notamment le déploiement de quatre formations asynchrones gratuites en éducation populaire autonome. L'événement s'est déroulé en présence d'une vingtaine de personnes représentantes des organismes membres de la COCAF.

La journée a permis d'atteindre plusieurs objectifs : **clarifier** les mandats, **mobiliser** les partenaires, **définir** les étapes à venir, et **bâtir** une structure de gouvernance inclusive et fonctionnelle. Les personnes participantes ont exprimé leur satisfaction face à la qualité de l'animation, la pertinence des documents de préparation et l'esprit collaboratif qui a animé la rencontre. Le projet est perçu comme **porteur et inspirant**, avec un **potentiel transformateur** pour le secteur de l'éducation populaire autonome.



Conclusion de la journée de travail sur le PAGAC du 24 septembre 2024.

Embauche de personnel

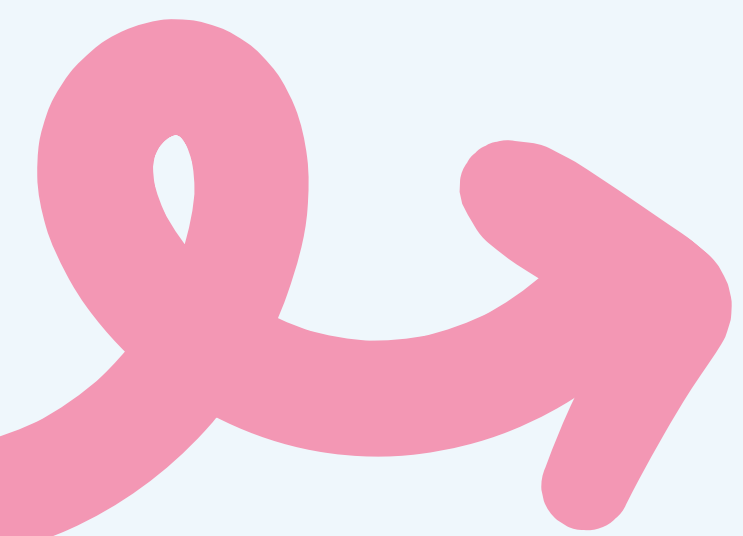
Comme mentionné précédemment dans ce rapport annuel, la COCAF s'est dotée cette année d'une **nouvelle ressource** pour veiller au bon déroulement du projet *Savoirs Communautaires*. Il s'agit de **Fanny He**, qui occupe le poste de **chargée de projets pour Savoirs Communautaires**. Forte de ses nombreuses expériences, notamment en formation, en gestion de projets et en éducation populaire autonome, elle **coordonne les différents comités** qui mènent à bien la création de formations qui répondront aux besoins prioritaires du milieu communautaire.

Comité pilotage du PAGAC

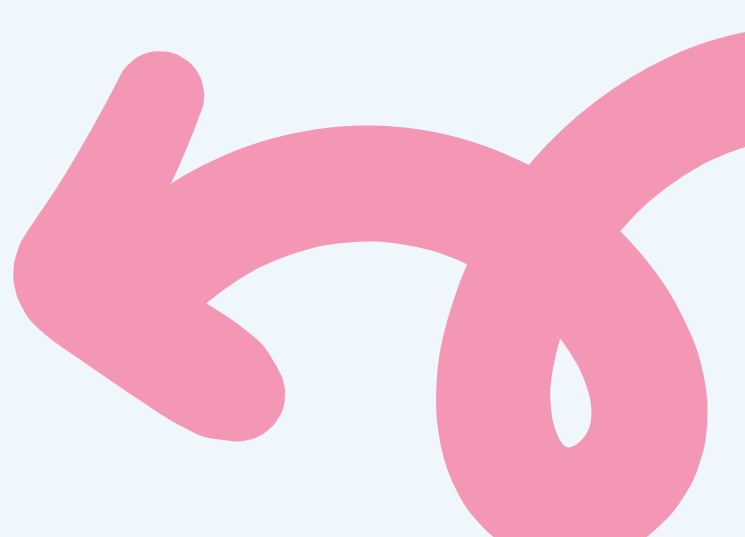
À la suite de la journée de travail sur le PAGAC tenue le 24 septembre 2024, un **comité de pilotage** a été formé afin d'assurer la mise en œuvre cohérente et concertée de la Mesure 1.2.4 du PAGAC. Composé de cinq personnes issues des OCAF - **Benoît Allard (GRFPQ)**, **Maria-Lid Garcia (La Puce ressource informatique)**, **Réjean Laprise (CFCM)**, **Manuel Soto (CSP)** et **Lise St-Germain (CRSA)** - ce comité a été mandaté par l'assemblée des membres pour agir comme **instance décisionnelle du projet**. Il a pour mission principale de **piloter l'ensemble des livrables prévus**, tout en veillant à ce que le processus de mise en œuvre soit aligné à la fois sur les **objectifs du projet** et sur les **besoins concrets** des OCAF participants.

Comités de formation

En mars 2025, la COCAF a mis sur pied **quatre comités de formation thématiques**, regroupant **38 personnes issues de 10 OCAF**, afin de **démarrer les travaux de la mesure 1.2.4**, notamment le développement des formations asynchrones prévues au calendrier d'échéanciers du projet. Le 2 juin 2025, une **rencontre de démarrage** a réuni l'ensemble des membres des quatre comités pour **partager les échéanciers estivaux, préciser les rôles** et **planifier les sessions de travail** en fonction des objectifs généraux et spécifiques établis par chacun des comités. Cette rencontre a marqué le début officiel des travaux collectifs. Depuis, plusieurs séances de travail ont permis à chaque comité de **s'approprier les balises de collaboration, d'entamer l'inventaire des contenus existants** et de **structurer les bases des formations**. D'autres rencontres sont prévues au courant de l'année 2025-2026, et les contenus seront progressivement versés dans une bibliothèque virtuelle commune. Cette mobilisation témoigne de l'engagement du réseau et d'une coordination efficace, guidée par le comité de pilotage.



Gestion et financement



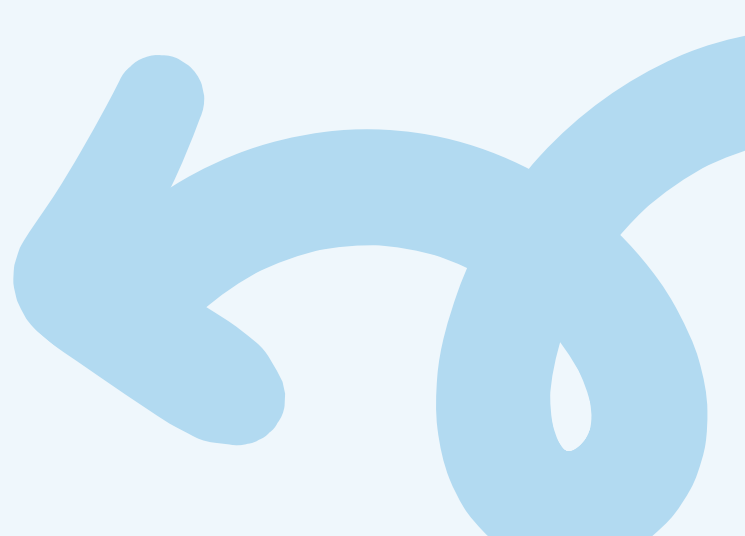
Encore cette année, la comptabilité a été effectuée à l'interne par l'équipe de travail.

À l'instar des années précédentes, la seule source de financement de la COCAF pour sa mission globale consiste en la **subvention du ministère de l'Éducation**, dans le cadre du **programme PACTE**.

La COCAF a également reçu une partie de la **subvention supplémentaire provenant du Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales (SACAIS)** et dédiée à la **réalisation de la mesure 1.2.4 du PAGAC**, pour laquelle la COCAF a été mandatée jusqu'en mars 2027.



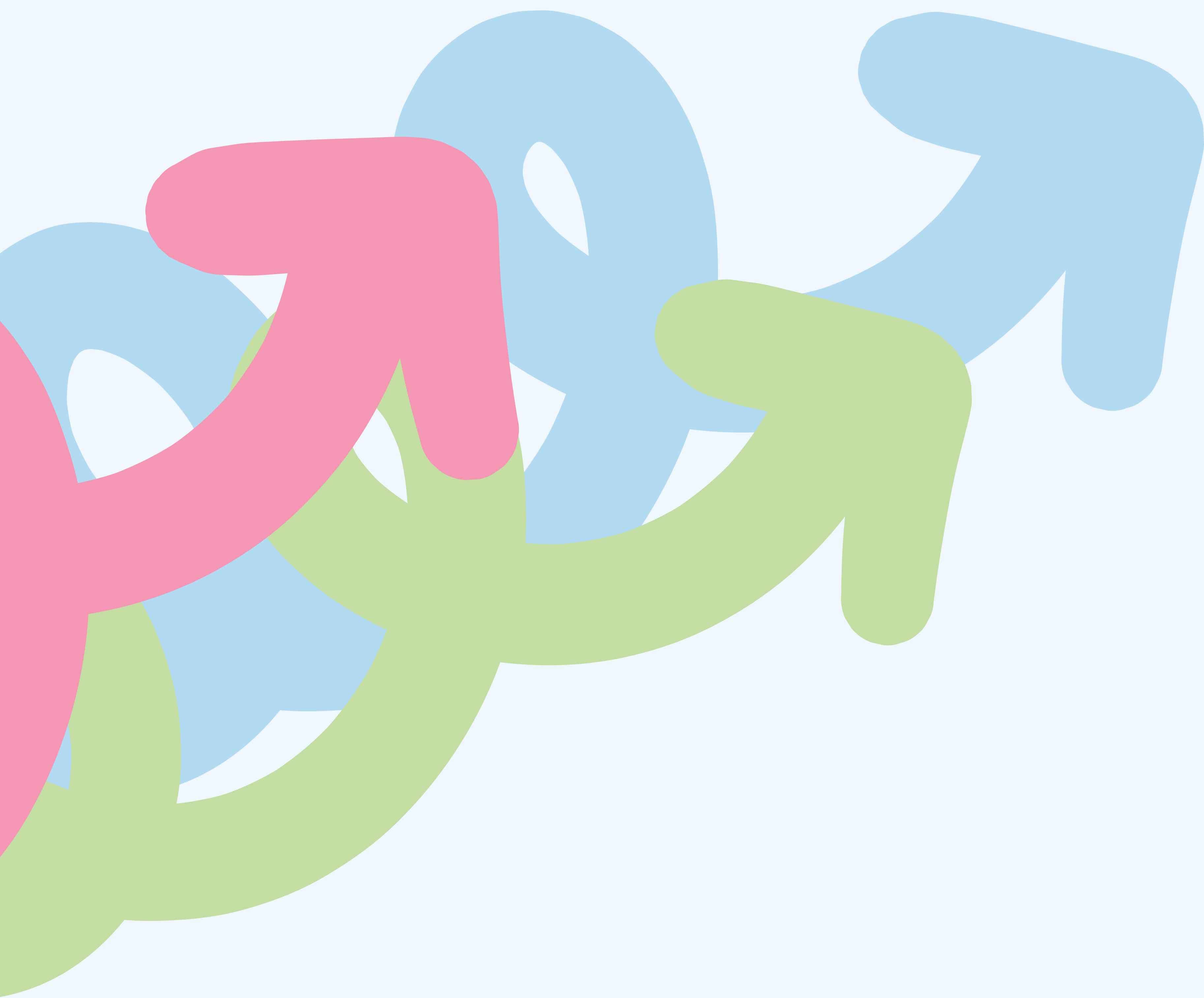
Perspectives 2025-2026



Entre continuité et transformation, voici les priorités retenues sur lesquelles se baseront principalement les actions de la COCAF en 2025-2026 :

- Le regroupement continue sa **transformation associative et démocratique**, à travers notamment la poursuite de la **refonte des règlements généraux** et la **révision de sa position politique et stratégique** ;
- Dans le contexte de la future PGEAFC, la COCAF sensibilisera les instances pertinentes sur l'importance de **l'éducation populaire autonome** et de **l'éducation non formelle** dans une perspective d'éducation tout au long et au large de la vie contribuant au bien commun ;
- La COCAF poursuit son engagement auprès du gouvernement provincial à mettre en place la **mesure 1.2.4 du PAGAC**. Elle y consacrera donc encore beaucoup d'énergie en 2025-2026, alors que le regroupement travaille à la création des formations répondant aux besoins prioritaires de formation des organismes communautaires.

C'est donc une autre fantastique année qui se pointe à l'horizon pour la COCAF!



COCAF

Coalition des organismes
communautaires autonomes
de formation